

RAPPORT FINANCIER

SEPTEMBRE 2016 / AOÛT 2019

Ce rapport financier couvre la période 2016-2019 pour tout le SNES-FSU (S4 – S3 – S2 – S1 de retraités et hors de France). Les exercices comptables débutent le 1^{er} septembre de chaque année pour se terminer le 31 août de l'année suivante. À la date d'écriture de ce rapport, les comptes 2019-2020 ne sont pas encore disponibles.

Les événements marquants qui ont affecté les dépenses sont le congrès national de Rennes en 2017-2018 et les élections professionnelles en 2018-2019.

Nous sommes dans une période difficile pour les adhésions : le SNES-FSU a enregistré son plus bas niveau historique de syndicalisation avec 57 419 adhérents en 2018-2019. Les recettes, provenant des cotisations à 95 %, sont évidemment affectées par ces chiffres. Ces trois dernières années ont montré un léger affaiblissement de la syndicalisation en collège, en même temps qu'une progression en lycée. De même, les pyramides des âges de la profession et de nos adhérents mettent en évidence leur vieillissement sans renouvellement suffisant des classes d'âge inférieures à 30 ans. Les seules classes qui gagnent des adhérents sont celles des plus de 46 ans. L'effectif des retraités adhérents au SNES-FSU est en baisse régulière depuis 2011-2012 : 7 029 adhérents retraités en 2018-2019 pour 8 102 en 2011-2012.

Le résultat et le bilan globaux

Ces tableaux sont le reflet de toutes les comptabilités agglomérées du SNES-FSU (Sections départementales et académiques, siège national et Hors de France)

La réduction des recettes d'année en année nous a conduit à poursuivre notre activité en mettant en œuvre au mieux les décisions politiques prises collectivement, tout en tentant de contenir les dépenses. Les frais pos-

taux restent du même ordre d'une année sur l'autre malgré l'augmentation des tarifs postaux (environ 3 % par an en moyenne). Aussi, l'effort porté sur les frais généraux (publications et fonctionnement) a permis

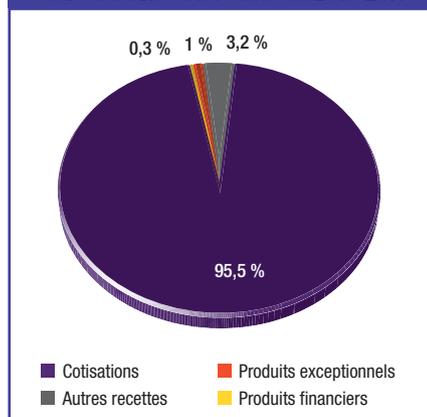
de dégager un résultat bénéficiaire sur chacune des trois années du mandat.

Les événements marquants (congrès en 2017-2018 et élections professionnelles en 2018-2019) sont de nature à faire augmenter de façon significative les frais généraux et les frais militants. Pour mémoire, le coût moyen d'un congrès est de l'ordre de 600 000 €. Le surcoût lié aux élections professionnelles, habituellement de l'ordre de 450 000 € jusqu'en 2014, a pu rester dans cet ordre de grandeur grâce à l'utilisation de médias électroniques pour certaines publications, sans se priver d'envois « papier » lorsque c'était nécessaire.

Le résultat net tient aussi compte des opérations de gestion en capital (placements de trésorerie, diminution des dettes et donc des charges financières) et des ventes et achats de biens immobiliers (locaux syndicaux). Il ne reflète donc pas la réelle activité syndicale contrairement au résultat d'exploitation. Le changement de périodicité du congrès du SNES-FSU décidé au congrès de Grenoble, passant de deux à trois ans, fixe l'année du congrès à 2021 et permet également d'expliquer une baisse des dépenses de 300 000 € sur l'ensemble du mandat.

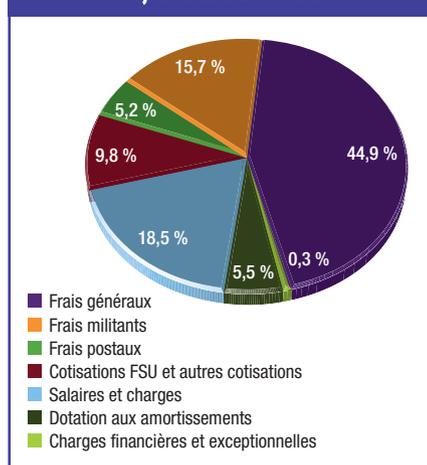
| EXERCICE | 2016-2017 global | 2017-2018 global | 2018-2019 global |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| Cotisations | 11 492 067 € | 11 800 409 € | 11 661 503 € |
| Autres recettes | 259 343 € | 325 289 € | 399 564 € |
| Total des produits d'exploitation | 11 751 410 € | 12 125 698 € | 12 061 067 € |
| Frais généraux | 4 588 741 € | 4 865 926 € | 5 168 046 € |
| Frais militants | 1 812 913 € | 2 241 478 € | 1 812 235 € |
| Frais postaux | 578 977 € | 644 455 € | 598 856 € |
| Cotisations FSU et autres cotisations | 1 154 430 € | 1 103 821 € | 1 131 506 € |
| Salaires et charges | 2 257 974 € | 2 309 472 € | 2 130 194 € |
| Amortissements et provisions pour risques | 705 288 € | 638 196 € | 632 218 € |
| Total des charges d'exploitation | 11 098 323 € | 11 803 348 € | 11 473 055 € |
| Résultat d'exploitation | 653 087 € | 322 350 € | 588 012 € |
| Produits financiers | 40 069 € | 31 585 € | 31 443 € |
| Charges financières | 51 725 € | 21 922 € | 14 563 € |
| Produits exceptionnels | 12 798 € | 25 553 € | 124 235 € |
| Charges exceptionnelles | 15 055 € | 34 124 € | 20 735 € |
| Impôts | 10 055 € | 7 937 € | 6 601 € |
| RÉSULTAT NET | 629 119 € | 315 505 € | 701 791 € |

Tout le SNES-FSU : recettes 2018-2019

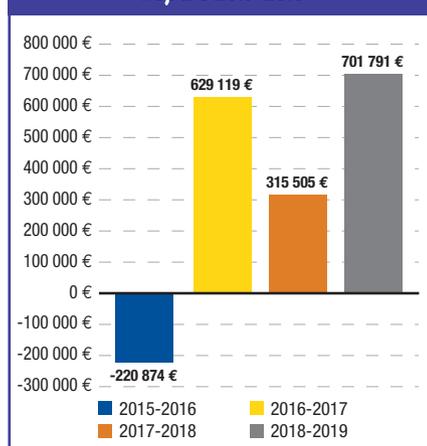


Le SNES-FSU est financé par ses ressources propres et à plus de 95 % par les cotisations de ses adhérents. Les seules subventions reçues sont celles de collectivités territoriales dans le cadre de l'organisation des congrès (10 000 € en 2018). Les recettes de 2018-2019 sont quasiment au même niveau qu'en 2015-2016.

Tout le SNES-FSU : dépenses 2018-2019



Évolution du résultat net depuis 2015-2016



| COMPTES DE BILAN | 2016-2017 | 2017-2018 | 2018-2019 |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| Logiciels et droits similaires | 694 € | 21 € | 0 € |
| Terrains et constructions | 9 354 088 € | 9 261 908 € | 9 007 225 € |
| Autres immobilisations corporelles (valeur de l'équipement) | 428 900 € | 392 041 € | 328 045 € |
| Parts sociales CM, Casden | 102 811 € | 102 812 € | 64 330 € |
| Prêts et autres immobilisations financières | 92 623 € | 90 211 € | 175 413 € |
| Total actif immobilisé (le patrimoine du SNES-FSU) | 9 979 116 € | 9 846 993 € | 9 575 013 € |
| Créances usagers et comptes rattachés | 70 876 € | 85 410 € | 0 € |
| Avances et acomptes | 122 842 € | 25 623 € | 57 682 € |
| Autres créances | 197 012 € | 144 714 € | 145 348 € |
| Placements trésorerie court terme | 6 624 349 € | 6 388 877 € | 6 529 958 € |
| Disponibilités | 4 625 112 € | 5 183 438 € | 5 627 013 € |
| Charges constatées d'avance | 204 556 € | 169 136 € | 165 762 € |
| Total actif circulant | 11 844 747 € | 11 997 198 € | 12 525 763 € |
| TOTAL ACTIF | 21 823 863 € | 21 844 191 € | 22 100 776 € |
| Fonds syndicaux | | | |
| Report à nouveau | 17 779 243 € | 18 338 555 € | 18 456 096 € |
| Réserve pour congrès / élections pro. | 650 000 € | 467 000 € | 409 000 € |
| Réserve action et équipement | 774 768 € | 1 024 548 € | 1 278 407 € |
| Solidarité internationale | 106 158 € | 109 184 € | 110 370 € |
| Résultat | 629 119 € | 315 505 € | 701 792 € |
| Total fonds syndicaux | 19 939 288 € | 20 254 792 € | 20 955 665 € |
| Provisions pour risques | 70 000 € | 70 000 € | 70 000 € |
| Emprunts et dettes | | | |
| Emprunts et dettes bancaires | 680 930 € | 480 380 € | 153 641 € |
| Dettes envers fournisseurs | 483 310 € | 425 656 € | 387 203 € |
| Autres dettes et produits constatés d'avance | 650 335 € | 613 363 € | 534 267 € |
| Total emprunts et dettes | 1 814 575 € | 1 519 399 € | 1 075 111 € |
| TOTAL PASSIF | 21 823 863 € | 21 844 191 € | 22 100 776 € |

Le Bilan fait apparaître à la clôture de chaque exercice les actifs du SNES-FSU (propriétés, disponibilités, créances : les « avoirs » du SNES-FSU) et le passif (réserves, emprunts, dettes : comment le SNES-FSU a financé les actifs). Il est un instantané des biens du SNES-FSU à l'instant de la clôture.

Les réserves dédiées sont la part des disponibilités du SNES-FSU affectées aux futures dépenses de congrès, d'élections professionnelles, d'aide à l'action et à la maintenance du patrimoine des S3 et à la solidarité internationale. Les variations de ces réserves sont fonction des sommes qui leur sont affectées chaque année par délibérations du BN et de la CA nationale.

En 2016-2017 il n'y a eu ni congrès, ni élections professionnelles. 2019-2020 ayant les mêmes caractéristiques, on peut donc compter sur un excédent. Elle pourrait même être encore plus excédentaire que les autres, en raison de la pandémie et de la réduction d'ac-

tivité qui en résulte : moins de frais généraux (fonctionnement) et de frais militants (déplacements et repas). Le volume de cet excédent ne peut être déterminé à la date d'écriture de ce rapport, fin novembre 2020, les comptabilités n'étant pas encore clôturées.

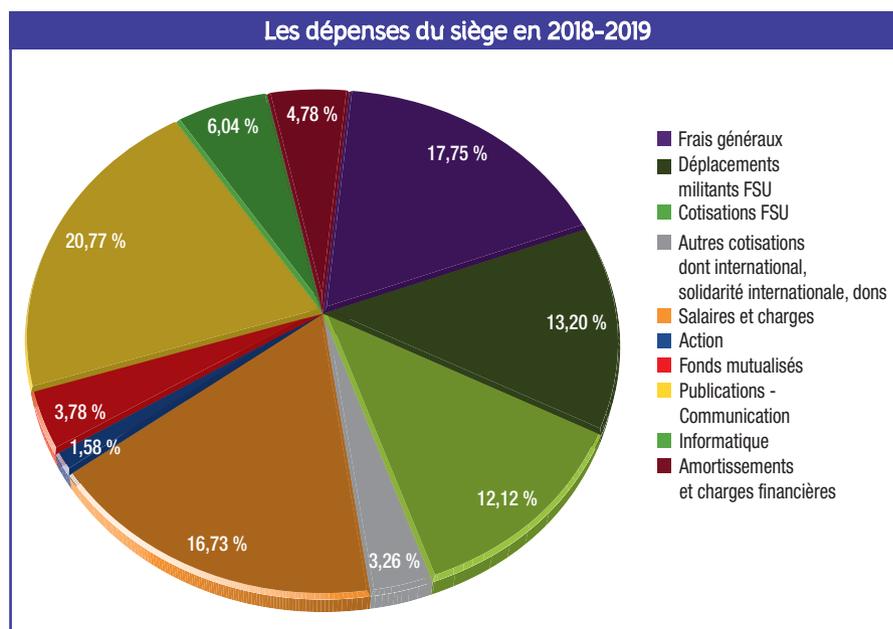
Les comptes du siège national

Pour mémoire et pour pouvoir rapporter les comptes du siège aux comptes globaux, sont également repris les comptes de 2016-2017, partiellement connus au congrès de Rennes. Les données 2019-2020 ne sont pas connues à cette date, les comptabilités ne pouvant pas encore être clôturées.

| EXERCICE | 2016-2017 (S4) (publié en 2019) | 2017-2018 (S4) | 2018-2019 (S4) |
|---|------------------------------------|--------------------|--------------------|
| COMPTE DE RÉSULTAT | | | |
| Produits (recettes) | | | |
| Cotisations | 7 192 217 € | 7 402 099 € | 7 380 836 € |
| Abonnements – petites annonces – publicité L'US | 271 251 € | 301 451 € | 286 673 € |
| Remboursements et autres recettes | 23 990 € | 60 061 € | 14 318 € |
| Total des produits d'exploitation | 7 487 458 € | 7 763 611 € | 7 681 827 € |
| Charges (dépenses) | | | |
| Frais généraux | 1 411 985 € | 1 525 076 € | 1 251 069 € |
| Frais militants | 1 004 441 € | 904 573 € | 930 762 € |
| Congrès | 244 € | 587 760 € | 28 € |
| Cotisations FSU | 853 578 € | 857 802 € | 854 500 € |
| Autres cotisations dont international et dons | 238 247 € | 185 080 € | 229 809 € |
| Salaires et charges | 1 322 284 € | 1 072 431 € | 1 179 491 € |
| Action | 66 069 € | 104 209 € | 111 091 € |
| Fonds mutualisés | 175 993 € | 181 021 € | 266 542 € |
| Publications et communication | 1 458 978 € | 1 397 763 € | 1 464 053 € |
| Informatique | 387 763 € | 395 573 € | 425 471 € |
| Dotation aux amortissements | 346 769 € | 345 323 € | 337 054 € |
| Total des charges d'exploitation | 7 266 351 € | 7 556 611 € | 7 049 869 € |
| Résultat d'exploitation | 221 107 € | 207 000 € | 631 957 € |
| Produits financiers | 4 890 € | 2 290 € | 2 652 € |
| Charges financières | 24 129 € | 15 532 € | 6 566 € |
| Produits exceptionnels | 15 € | 4 089 € | 22 € |
| Charges exceptionnelles | 1 003 € | 915 € | 230 € |
| Impôts | 1 347 € | 7 937 € | 436 € |
| RÉSULTAT NET | 199 533 € | 188 995 € | 627 400 € |

Le compte de résultat permet d'avoir une ventilation des recettes et des dépenses par type, pour en dégager les valeurs remarquables. On peut par exemple y trouver les dépenses liées au congrès national de 2018, dont l'augmentation des frais de déplacement des militants provoquée par les congrès national et académiques.

On constate une relative stabilité des dépenses du siège, hormis celles qui sont liées à un événement particulier comme le congrès ou les élections professionnelles (voir les dépenses en publications pour 2018-2019). Il est à noter que certaines dépenses pour les élections professionnelles ont pu être faites sur l'exercice précédent (été 2018).



| EXERCICE | 2016-2017 (S4) (publié en 2019) | 2017-2018 (S4) | 2018-2019 (S4) |
|--|------------------------------------|--------------------|--------------------|
| BILAN | | | |
| ACTIF | | | |
| Actif immobilisé | | | |
| Logiciels et droits similaires | 516 € | 0 € | 0 € |
| Terrains et constructions | 5 839 938 € | 5 639 789 € | 5 395 418 € |
| Autres immobilisations corporelles | 32 120 € | 16 402 € | 12 783 € |
| Parts sociales CM, BP | 36 428 € | 36 428 € | 86 428 € |
| Prêts et autres immobilisations financières | 37 510 € | 34 135 € | 30 635 € |
| Total actif immobilisé | 5 946 512 € | 5 726 754 € | 5 525 263 € |
| Actif circulant | | | |
| Avances et acomptes sur commandes | 122 842 € | 22 378 € | 11 575 € |
| Dettes envers le SNES-FSU S4, cotisations à verser | 961 173 € | 953 103 € | 1 303 867 € |
| Autres créances | 141 334 € | 181 404 € | 146 137 € |
| Placements trésorerie court terme | 1 263 061 € | 1 265 206 € | 1 217 711 € |
| Disponibilités | 962 631 € | 1 249 578 € | 1 508 290 € |
| Charges constatées d'avance | 206 179 € | 161 183 € | 153 358 € |
| Total actif circulant | 3 657 220 € | 3 832 852 € | 4 340 938 € |
| TOTAL ACTIF | 9 603 732 € | 9 559 606 € | 9 866 202 € |
| PASSIF | | | |
| Fonds syndicaux S4 | | | |
| Réserves | 7 939 493 € | 8 139 026 € | 8 328 021 € |
| Résultat | 199 533 € | 188 995 € | 627 400 € |
| Total fonds syndicaux | 8 139 026 € | 8 328 021 € | 8 955 421 € |
| Emprunts et dettes | | | |
| Provisions pour risques | 70 000 € | 70 000 € | 70 000 € |
| Emprunts et dettes bancaires | 465 044 € | 255 651 € | 37 291 € |
| Dettes envers fournisseurs | 468 011 € | 390 509 € | 326 674 € |
| Dettes fiscales et sociales | 318 274 € | 320 541 € | 292 566 € |
| Autres dettes | 89 990 € | 152 405 € | 184 250 € |
| Produits constatés d'avance | 53 387 € | 42 479 € | 0 € |
| Total emprunts et dettes | 1 464 706 € | 1 161 585 € | 910 781 € |
| TOTAL PASSIF | 9 603 732 € | 9 559 606 € | 9 866 202 € |

Le SNES-FSU et ses trésoriers respectent les nouvelles pratiques comptables, conséquences de l'obligation de publication des comptes au *Journal Officiel* après validation par notre commissaire aux comptes.

Ainsi, des commissions de transparence financière existent dans chaque S3 et au S4 et des audits des comptes sont effectués dans plusieurs académies chaque année. Des outils techniques ont été développés pour permettre aux trésoriers des S2 de traiter leur comptabilité plus facilement, tout en permettant l'agrégation des comptes dans une comptabilité unique.

Malgré les résultats excédentaires et les réserves du SNES-FSU, ces comptabilités seront de plus en plus difficiles à équilibrer si nous n'arrivons pas collectivement à consolider, puis redresser, le nombre d'adhésions. Adhérer est techniquement de plus en plus facile depuis la mise en place de l'adhésion en ligne et le paiement par carte bancaire et par prélèvements automatiques (mandat SEPA validé par SMS). Ce mode d'adhésion est de plus en plus utilisé par nos collègues qui rejoignent le syndicat. Les observatoires de la vie syndicale ont

mené la réflexion sur les différents leviers que nous allons devoir, ensemble, actionner pour stimuler la syndicalisation : relances téléphoniques, aides aux SI dans leurs établissements, nouveaux services aux adhérents, en particulier via notre nouveau site national entièrement remanié à l'automne 2020 et par un espace adhérent à l'ergonomie repensée, etc. Contractuels, AESH et AED sont très peu syndiqués, voire de moins en moins. Il y a là un important vivier de syndicalisation. Nous devons proposer des services à ces collègues et faire connaître plus largement nos mandats et nos actions en leur faveur pour susciter l'adhésion.

La récente pandémie, ainsi que la réforme de la fonction publique remettent en question l'ensemble de nos pratiques et notre fonctionnement, avec des conséquences sur les adhésions. Pour autant, les batailles à venir s'annoncent nombreuses, et nos adhérents admettraient difficilement que le SNES-FSU ne puisse pas engager des dépenses sur l'action syndicale et militante en raison d'une trésorerie trop fragile.



DAVID CORONAT
Trésorier national



MAGALI ESPINASSE
Trésorière nationale adjointe



JACQUES LACROIX
Trésorier national adjoint

Avec la participation de Cédric Gerland